

Сессия народной стратегии Великий Новгород

7 апреля 2017 год, Великий Новгород

Оглавление

Описание сессии.....	1
Ход обсуждения в группах.....	2
Комфортная среда.....	2
Туризм, культура и досуг.....	3
Образование и молодежь.....	5
Здравоохранение и социальная защита.....	5
Крупный бизнес.....	7
Малый и средний бизнес.....	9
Инициативы и проекты.....	10
Легенда таблицы инициатив.....	10
Список инициатив и проектов.....	11

Описание сессии

Выработка предложений по улучшению ситуации в Великом Новгороде на основе видения

местными жителями образа комфортного будущего проводилась по шести направлениям:

- Комфортная среда – вопросы ЖКХ, инфраструктуры, транспорта, и городского благоустройства
- Туризм, культура и досуг – развитие привлекательности территории и удовлетворение запроса граждан на культурное развитие
- Образование и молодежь
- Здоровоохранение и социальная защита
- Крупный бизнес – развитие опорных предприятий (рабочие места, массовое производство, высокотехнологическое производство, формирование бюджета города и области)
- Малый и средний бизнес – вопросы развития малого бизнеса

Работа в группах строилась по методике СПУРТ (версия методики быстрого взгляда в будущее – Rapid Foresight – разработанная для обсуждения вопросов территориального развития)

В ходе группового обсуждения работа проводилась по следующим основным шагам:

- Определение основных трендов, влияющих на текущую и будущую ситуацию в районе
- Выделение субъектов и определение угроз и возможностей для них в текущей и будущей ситуации
- Определение способов реализации возможностей или устранения угроз – предложения к изменению в виде нормативных актов, форматов социального взаимодействия или внедрения технологий

Ход обсуждения в группах

Комфортная среда

2. Проблемы/жалобы:

1. Планировка городских пространств
2. Бездомные и домашние животные
3. Зоны отдыха
4. Парковки
5. Спортивные площадки для детей
6. Мусор (уборка территорий, ТБО)
7. Система ливневых канализаций
8. Грязь на дорогах
9. Ветхое и аварийное жилье
10. Велосипедные дорожки
11. Стихийная торговля
12. Система ответственности власти и исполнителя за конечный результат
13. Общие коммуникации
14. Общественные пространства
15. Пассивность населения

...

3. Краткое описание ситуации (перечень основных трендов, над которыми работала группа с описанием)

1. Растет количество автомобилей
2. Уменьшается возможность парковки автомобилей
3. Ухудшение качества дорожной инфраструктуры
4. Увеличение разрыва горизонтальных связей между людьми
5. Снижается доступность спортивных площадок для детей
6. Рост числа жилья с вышедшим сроком эксплуатации
7. Число домашних животных растет
8. Растет кол-во бездомных животных
9. Ухудшается экологическая ситуация
10. Рост малых торговых площадок ...

4. Угрозы / возможности (перечень основных угроз и возможностей, над которыми работала группа)

№	Название	Тип	Описание	К какому тренду относится (название тренда)
1	Грузовые машины "остановят" город	угроза	Разгрузка во дворах, бросают прицепы, аварии парализуют город, разбивают дороги	Растет количество автомобилей. Растет нагрузка на инфраструктуру
2	Ремонт основных и дворовых дорог за счет бизнеса	возможность	Привлечение бизнеса в качестве партнера. Получение льгот и преференций	Ухудшение качества дорожной инфраструктуры
3	Коллапс дворовых территория	угроза	Негде поставить машину. Если случается авария перекрывается все движение. Проблема подъехать экстренным службам	Уменьшается возможность парковки автомобилей
4	Социальное напряжение	угроза	Отток населения. Увеличение случаев асоциального поведения, депрессия, пассивность и/или протестность	Увеличение разрыва горизонтальных связей между людьми
5	Обрушение старых домов	угроза	Ветхое жилье постройки 60 -70х годов	Рост числа жилья с вышедшим сроком эксплуатации
6	Животные загрязняют придомовую территорию	угроза	Хозяева редко убирают за своими домашними животными. Придомовая территория загрязнена	Увеличение числа домашних животных
7	Эффективное использование средств	возможность	Можно зарабатывать и выходить на самоокупаемость питомника для животных	Растет количество бездомных животных. Число домашних животных растет
8	Организация коммерческой переработки ТБО	возможность	Раздельный сбор мусора	Ухудшение экологической ситуации

Туризм, культура и досуг

Проблемы/жалобы:

1. Неравномерное распределение событийного туризма много пробелов в зимнее время.
2. Снижение имиджа Новгорода как родины России.
3. Снижение финансирования культурных мероприятий, потеря качества из-за недостатка средств.
4. Эмоциональное выгорание работников культуры, из-за потери возможности проведения качественных мероприятий.
5. Потребительское отношение к культуре от органов исполнительной власти.
6. Мало поддержки новгородских ремесленников.
7. Нет региональной культурной политики.

Краткое описание ситуации (перечень основных трендов, над которыми работала группа с описанием)

1. Снижение финансирования сферы культуры города Великий Новгород.
 2. Растет количество туристов, за последние два года Великий Новгород посетило рекордное количество туристов.
 3. Увеличение мероприятий спорта в Великом Новгороде за последние 4 года.
 4. Увеличение количества мероприятий в Великий Новгород за последние пять лет.
- Позиционирование Новгорода как "Родина России".

5. Возрастает количество студентов и абитуриентов в Великом Новгороде.
6. Растет количества предприятий малого и среднего бизнеса в туристической сфере в Новгородской области.
7. Увеличение ресурсного износа культурных учреждений.
8. Рост угрозы безопасности граждан в местах культурного пребывания. На городских мероприятиях все чаще происходит нарушение общественного порядка, а правоохранительные органы, не увеличивают качество контроля за порядком.

Угрозы / возможности (перечень основных угроз и возможностей, над которыми работала группа)

№	Название	Тип	Описание	К какому тренду относится (название тренда)
1.	Закрытие учреждений культуры	угроза	закрытие учреждений в связи со снижением финансирования и невозможностью приведения материально-технической базы под нормативы	снижение финансирования сферы культуры города Великий Новгород
2.	Угроза уничтожение культурных объектов	угроза	в связи с возрастанием асоциальных тенденций на культурно-массовых мероприятиях и площадках, возрастает возможность вандализма	рост угрозы безопасности граждан в местах культурного пребывания
3.	Вред здоровью потребителей культурно-массовых мероприятий	угроза	из-за малого количества сотрудников правоохранительных органов возрастает возможность причинения вреда здоровью посетителей	рост угрозы безопасности граждан в местах культурного пребывания
4.	Забудут Великий Новгород	угроза	при прекращении упоминания бренда «Родина России» по отношению к Великому Новгороду, есть угроза забытья, славной истории города	увеличение количества мероприятий в Великий Новгород за последние пять лет. Позиционирование Новгорода как "Родина России"
5.	Культурный обмен	возможность	в связи с возрастанием количества студентов и абитуриентов и ростом туристического потока в регионе, есть возможность проводить межрегиональный и межгосударственный обмен культурными тенденциями, практиками	растет количество туристов, за последние два года Великий Новгород посетило рекордное количество туристов. Растет количество туристов, за последние два года Великий Новгород посетило рекордное количество туристов

Образование и молодежь

Проблемы/жалобы:

1. Низкая эффективность образования и молодежной политики.
2. Уменьшение финансирования общего и дополнительного образования, ухудшение материально-технической базы.
3. Отток молодежи из области, снижение трудовой занятости.
4. Низкий престиж рабочих профессий
5. Дефицит квалифицированных кадров и некоммерческих организаций в образовании.

Краткое описание ситуации (перечень основных трендов, над которыми работала группа с описанием)

1. Уменьшение финансирования дополнительного образования.
2. Снижение эффективности образования и молодежной политики

Угрозы / возможности (перечень основных угроз и возможностей, над которыми работала группа)

№	Название	Тип	Описание	К какому тренду относится (название тренда)
1	Принятие программы ФКиС	возможность	поэтапное увеличение финансирования и привлечение НКО	уменьшение финансирования дополнительного образования.
2	Уровень образования не соответствует современным требованиям	угроза		снижение эффективности образования и молодежной политики
3	Отсутствие мотивации к трудовой деятельности	угроза		снижение эффективности образования и молодежной политики

Здравоохранение и социальная защита

Краткое описание ситуации (перечень основных трендов, над которыми работала группа с описанием)

Повышается доступность медицинской помощи (тенденция рассматривается как негативная). Людям доступна запись через Интернет, инфоматы, коллцентры, обращение в регистратуру. Появилось много разных способов. При этом растет число непрофильных обращений и снижается качество работы специалистов. Растет нагрузка на специалистов и технику. Расход ресурса не обоснован. Растут очереди, растут сроки оказания услуг.

Оптимизация приводит к снижению качества оказания медпомощи. Сокращается количество врачей, специалистов. Растет число жалоб. Сложно попасть к специфическим врачам. Появляются непрофильные запросы, потому что всех сначала отправляют к терапевту: «Там очереди только потому, что люди не могут сразу пойти к нужному специалисту. Кроме того, из страховки идет двойная оплата. За работу врача общей практики, а потом специалиста». Растет число платных услуг.

Отток кадров в медицине. Врачи уезжают в Санкт-Петербург или Москву за интересной работой, развитием и высокой заработной платой. Снижается количество и качество социальных услуг из-за сокращения финансирования. Снижается квалификация специалистов и планка приема на работу. Растет число пациентов с запущенными заболеваниями из-за недостаточного качества обследования и не выявления болезней на ранних стадиях. Растет нагрузка на инструментальную базу. Ухудшается ситуация с исследованиями.

Сокращается финансирование учреждений социальной защиты в Новгородской области. Уменьшается количество и качество социальных услуг из-за сокращения финансирования. При этом растут требования по оказанию дополнительных платных услуг к учреждениям соцзащиты.

Расширяется инфраструктура поддержки инвалидов.

Допбренд: растет разрыв между базовым пакетом социальных услуг и реальностью. Низкая квалификация врачей приводит к тому, что выписываются рецепты на бесплатные лекарства «на всякий случай, чтобы прикрыться». Отсюда дополнительные расходы государства (карточку долго обсуждали, но не повесили). Сокращаются выплаты на некоторые жизненно-необходимые лекарства для астматиков, диабетиков и онкологии.

Угрозы / возможности (перечень основных угроз и возможностей, над которыми работала группа)

№	Название	Тип	Описание	К какому тренду относится (название тренда)
1	Угроза для жизни	угроза	недостаток лекарств, снижение нормативов на льготные лекарства. Смерть от увеличения сроков оказания помощи	уменьшение количества и качества социальных услуг из-за сокращений финансирования. Сокращение финансирования учреждений социальной защиты в Новгородской области
2	Снижение профсоюзных взносов и поддержки профсоюзами специалистов	угроза		оптимизация приводит к снижению доступности оказания медпомощи
3	Нехватка кадров	угроза	нагрузка на врача физическая и психологическая	отток кадров в медицине
4	Рост доступности («я только спросить»)	угроза	неконтролируемый рост обращений и контактов с врачами	рост числа непрофильных обращений
5	Профессиональное выгорание	угроза	происходит вследствие злоупотребления частью населения обращений к врачам	рост числа непрофильных обращений
6	Соцзащита перестает заниматься людьми. Люди перестают получать помощь	угроза	в итоге - рост смертности	уменьшение количества и качества социальных услуг из-за сокращений финансирования
7	Увольнение квалифицированных кадров, в т.ч. психологов	угроза		уменьшение количества и качества социальных услуг из-за сокращений финансирования
8	Оказание услуг НКО и услуг платных организаций	возможность		уменьшение количества и качества социальных услуг из-за сокращений финансирования

Крупный бизнес

ЧТО ТАКОЕ КРУПНЫЙ БИЗНЕС:

1. Выручка более 2 млрд рублей.
2. Больше 250 человек сотрудников.
3. Владение более 51 %.
4. Вносят вклад в развитие региона ВРП.
5. Несут социальную ответственность.
6. Коммерческая деятельность.
7. Ориентация на внешний рынок и макрорегион.
8. Передовые упр. Практики. Технологические и гуманитарные инновации.
9. Крупные налогоплательщики региона.
10. Выстраивают взаимоотношения с органами власти.
11. Привлечение прямых инвестиций.
12. Государственное Частное партнерство.
13. Сетевые ритейлеры.
14. Условия для привлечения инвестиций и развитие производство.
15. Естественные монополии не входят в понятие.

Краткое описание ситуации (перечень основных трендов, над которыми работала группа с описанием)

1. Отток кадров.
2. Ухудшение инвестиционного климата.
3. Снижение покупательской способности.
4. Ухудшение инфраструктуры.
5. Снижение качества, подготовленных для инвестиций, земельных участков.
6. Ухудшение отношения населения города и области к новым бизнес-процессам.
7. Снижаются качественные стандарты потребления услуг, сервис, досуг.
8. Разрушение коммуникационных связей.
9. Увеличение дефицита мощностей. Электричество, газ, тепло и т.д.
10. Увеличение дефицита мощностей. Электричество, газ, тепло и т.д. Административная доступность.
11. Уменьшается количество возможностей расширения крупного бизнеса.
12. Уменьшение политических свобод.
13. Снижение политической и гражданской активности.
14. Увеличение не добросовестной конкуренции.
15. Сокращение доступа к хорошим кредитным ресурсам.
16. Увеличение налоговой нагрузки на бизнес.

Угрозы / возможности (перечень основных угроз и возможностей, над которыми работала группа)

№	Название	Тип	К какому тренду относится (название тренда)
1	Пассивность населения патернализм и ожидание решения от губернатора	угроза	отток кадров, снижение покупательской способности
2	Недоверие региональной элиты	угроза	ухудшение отношения населения города и области к новым бизнес-процессам, Разрушение коммуникационных связей
3	Повышение эффективности команды	возможности	ухудшение инвестиционного климата
4	Расширение информационного продвижение территории	возможности	ухудшение отношения населения города и области к новым бизнес-процессам, Разрушение коммуникационных связей

№	Название	Тип	К какому тренду относится (название тренда)
5	Низкое качество государственного менеджмента	угроза	ухудшение инвестиционного климата
6	Снижение или потеря бизнеса	угроза	отток кадров, ухудшение инвестиционного климата
7	Несогласованность действий региональной и местной власти	угроза	ухудшение отношения населения города и области к новым бизнес-процессам, Разрушение коммуникационных связей
8	Потеря рабочих мест	угроза	ухудшение инвестиционного климата, Увеличение дефицита мощностей. Электричество, газ, тепло и т.д. Физическая доступность, Увеличение дефицита мощностей. Электричество, газ, тепло и т.д. Административная доступность
9	Политическая нестабильность	угроза	снижение политической и гражданской активности, Увеличение не добросовестной конкуренции
10	Модернизация инфраструктуры	возможность	увеличение дефицита мощностей. Электричество, газ, тепло и т.д. Физическая доступность
11	Развитие бизнеса	возможность	2 и 3 кластер
12	Формирование общественных структур, институтов, по интересами	возможность	ухудшение отношения населения города и области к новым бизнес-процессам, Разрушение коммуникационных связей

СУБЪЕКТЫ:

1. Губернатор
2. Региональная элита (бизнес-сообщество)
3. Администрация г. В Новгород
4. Инвесторы
5. Лидеры общественного мнения
6. Мэр г. В Новгород
7. Надзорные органы
8. Население
9. Областная дума РФ
10. Правительство РФ
11. Президент
12. Профсоюзы
13. Региональная исполнительная власть
14. Региональные представители силовых структур
15. СМИ + сетевые СМИ
16. Суды
17. ФАС
18. Федеральное собрание

ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ:

- Полигон ТБО в Боровичах на основе концессионного соглашения ГЧП

Малый и средний бизнес

Проблемы/жалобы:

1. Социальная партнерство и защита наемников на предприятиях
2. Нет платежеспособного спроса для региональных компаний
3. Предприниматель не конкурентно способен отсутствует рынок соцуслуг
4. Слабая доступность банковских продуктов
5. Федеральные сети
6. Кадровый вопрос
7. Нет предпринимательской кооперации
8. Разрушение системы потреб кооперации
9. Вкачивание денег в администрирование малого бизнеса, а не в него самого
10. Отсутствие индустриальной поддержки
11. Не видно перспектив
12. Административные барьеры
13. Штрафы

Краткое описание ситуации (перечень основных трендов, над которыми работала группа с описанием)

1. Рост числа индивидуальных жилых помещений
2. Падение соц. ответственности работодателя
3. Снижение покупательской способности населения
4. Рост разобщенности бизнеса
5. Снижение доли государственного заказа для субъектов малого и среднего предпринимательства
6. Снижение роста бизнеса
7. Снижение времени жизни бизнес модели

Угрозы / возможности (перечень основных угроз и возможностей, над которыми работала группа)

№	Название	Тип	Описание	К какому тренду относится (название тренда)
1	Падение спроса на квартиры	угроза		рост числа индивидуальных жилых помещений
2	Неумение рассчитать бюджет на постройку и содержание	угроза		рост числа индивидуальных жилых помещений
3	Возможность для ряда предпринимателей	возможность	стройка и производства	рост числа индивидуальных жилых помещений
4	Рост конкуренции на рынках труда	возможность		рост числа индивидуальных жилых помещений
5	Создание биржи ресурсов и спроса	возможность		снижение времени жизни бизнес модели

Инициативы и проекты

После обсуждения окружающих проблем, сложившейся ситуации, угроз и возможностей группы выдвигали предложения по изменению ситуации, так, чтобы им было максимально комфортно.

Эти предложения сведены в единую таблицу предложений участников районной сессии.

Легенда таблицы инициатив

- Предложение – предложение группы, которое, по ее мнению, улучшит ситуацию в обсуждавшейся тематике
- Тип – характеристика предложения
 - Инициатива – предложение, не имеющее (не получившее в ходе групповой работы) четкого описания результата
 - Проект – проект, предложение, имеющее понятный образ результата, конкретное действие
 - Лучшая практика – проект, который уже реализован и предлагается распространить и расширить эту практику
- ФИО – Фамилия, имя, отчество лиц, которые указали, что готовы заниматься реализацией данной инициативы или проекта
- Группа – рабочая группа, в ходе работы которой было выдвинуто предложение
- Ответственность – основной уровень, на котором по мнению группы должен решаться поставленный вопрос (федеральный, областной, районный, бюджетных организаций)
- Срок – срок, в ходе которого может быть реализовано данное предложение (сейчас – в течение ближайших месяцев, год – в течение года, 3 года – в течение 2-3 лет)
- Сфера – признаки («тэги»), которыми может быть описано данное предложение

Список инициатив и проектов

Наименование	Тип	ФИО инициатора	Группа	Ответственность	Срок	Сфера
Парковки в новостройках, строить дома только с подземным паркингом	инициатива		комфортная среда	район	год	ЖКХ
Самоорганизация граждан в сообщества как реакция на проблему	инициатива		комфортная среда	общество	сейчас	информполитика
Дворовой спорт	инициатива		комфортная среда	общество	сейчас	спорт
Децентрализация городской среды. Создание альтернативных общественных пространств притяжения людей	инициатива		комфортная среда	район	3 года	ЖКХ
«Великий Новгород глазами молодых». Конкурс студенческих НИР по развитию города	инициатива		комфортная среда	общество	сейчас	ЖКХ
Общественный договор как выгуливать домашних животных	инициатива		комфортная среда	общество	сейчас	ЖКХ
Центр временного содержания для бездомных животных	инициатива		комфортная среда	общество	год	ЖКХ
Создание площадок для выгула домашних животных "Своими руками"	инициатива		комфортная среда	общество	сейчас	ЖКХ
Музей «Русской бани»	инициатива		комфортная среда	район, бизнес	год	культура, туризм

Наименование	Тип	ФИО инициатора	Группа	Ответственность	Срок	Сфера
Аквапарк	инициатива		комфортная среда	бизнес	год	досуг
Площадка для диалога между государством и инвесторами для строительства мусороперерабатывающего завода	инициатива		комфортная среда	область, бизнес	сейчас	ЖКХ, информполитика
Полигон ТБО на основе концессионного соглашения ГЧП	инициатива		крупный бизнес	область, бизнес	год	ЖКХ
Ганзейский союз с бизнес стороны	инициатива		комфортная среда	область, бизнес	сейчас	привлечение ресурсов
Создание производственно-образовательных кластеров	инициатива		комфортная среда	область, бизнес	год	образование, производство
Создание фондов развития инвестиционной инфраструктуры	инициатива		комфортная среда	область, бизнес	год	привлечение ресурсов
Создание налоговых льгот для вновь открывшихся предприятий, инвестор	инициатива		комфортная среда	область, район	сейчас	регулирование
Межсубъектная кооперация, Союз городов центра и северо-запада России	инициатива		комфортная среда	область, бизнес	сейчас	привлечение ресурсов
Перезапуск проектного управления	инициатива		комфортная среда	область	сейчас	госсервисы
Забрать часть налога на прибыль из регионального бюджета в муниципальный бюджет полностью, НДФЛ 35 %	инициатива		комфортная среда	область, район	год	бюджетные отношения
Программа год без штрафов	инициатива		малый и средний бизнес	бизнес	сейчас	бюджетные отношения
Обязать создать единую базу кооперации	инициатива		малый и средний бизнес	бизнес	сейчас	информполитика

Наименование	Тип	ФИО инициатора	Группа	Ответственность	Срок	Сфера
Создание свободной экономической базы для размещения предприятий	инициатива		малый и средний бизнес	область, бизнес	год	бюджетные отношения, регулирование
Администрация с бизнесом – организация бизнес сообществ	инициатива		малый и средний бизнес	область, бизнес	сейчас	информполитика
Формирование статистики запросов в бюджетные медучреждения и передача ее в страховые компании, работа с такой статистикой	инициатива		медицина и социальные сервисы	область, район	сейчас	здравоохранение
Сокращение части услуг, не являющихся необходимыми (дублирование)	инициатива		медицина и социальные сервисы	область, район	год	здравоохранение
Нормативные ликбезы от регуляторов врачам, общественным организациям. Работа с правами врачей и специалистов социальных служб	инициатива		медицина и социальные сервисы	область, район, бюджетные организации	сейчас	здравоохранение
Создание единого центра навигации обращений в здравоохранении и социальной сферах. Система контроля времени обращения и присутствия в госучреждении (турникеты)	инициатива		медицина и социальные сервисы	область, район, бюджетные организации	сейчас	здравоохранение, социальная защита
Финансовое движение от стационаров к амбулаториям (рост тарифов на рабочие места)	инициатива		медицина и социальные сервисы	область, район, бюджетные организации	сейчас	здравоохранение
Раздельная тарификация типов оказания услуг (исследования, выезды на дом, амбулаторный прием)	инициатива		медицина и социальные сервисы	область, район, бюджетные организации	сейчас	здравоохранение

Наименование	Тип	ФИО инициатора	Группа	Ответственность	Срок	Сфера
Часть частных клиник может взять на себя запросы на качественное оказание услуг с оборудованием	инициатива		медицина и социальные сервисы	бизнес, бюджетные организации	год	здравоохранение
Обеспечение доступа к финансам (грантам, соцзаказ) социально-ориентированным НКО	инициатива		медицина и социальные сервисы	общество	год	социальная защита
Разнесение центров управления и принятия решения и центров оказания услуг	инициатива		медицина и социальные сервисы	область, район, бюджетные организации	сейчас	регулирование
Пересмотреть: 442 закон, благодаря которому сегодня невозможно оказать услуги из-за большого количества требуемых документов	инициатива		медицина и социальные сервисы	федерация, область	год	регулирование, госсервисы
Принять на региональном уровне закон "Комплексная система реабилитации и ресоциализации наркозависимых"	инициатива		медицина и социальные сервисы	область	год	социальная защита
Создать: Регионального грантоператора, Общественный консультативный совет, Комитет. Профассоциацию. Наладить взаимодействие с федеральными грантоператорами	инициатива		медицина и социальные сервисы	область, общество	год	социальная защита
Выравнивание бюджетных соцучреждений и СОНКО по нагрузке и нормативам (пример: 58 рублей за выезд – это норматив, в котором СОНКО обязаны оставаться, а бюджетники получают доп. финансы на сопровождение)	инициатива		медицина и социальные сервисы	область, бюджетные организации, бизнес	год	социальная защита

Наименование	Тип	ФИО инициатора	Группа	Ответственность	Срок	Сфера
Вывести спорт из сферы образования. Встреча представителей управления по ФКиС и администрации Великого Новгорода с присутствием юристов и экономистов	инициатива		молодёжь и образование	область, район	год	спорт
Цифровизация управленческих процессов. Управление процессов сбора информации и принятия решений, связанных с молодёжью и их потребностями	инициатива		молодёжь и образование	область, район	год	молодежь
Закон о молодёжной политике	инициатива		молодёжь и образование	область	год	регулирование, молодежь
Соглашения между учебными заведениями и работодателями об общей подготовке специалистов. Создание списков и базы контактов выпускников	инициатива		молодёжь и образование	бизнес, бюджетные организации	сейчас	кадры